



**DircabESR**

Association des Directeurs de Cabinet de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche

## **Bilan moral**

### **Année universitaire 2015-2016**

Adopté à l'unanimité lors de l'Assemblée Générale de l'association, le 7 juillet 2016.

L'association DircabESR a été créée lors de l'assemblée générale fondatrice du 16 juillet 2014. Ce document constitue le bilan moral de sa seconde année de fonctionnement.

#### **Les valeurs et les objectifs**

L'association DircabESR, ainsi que les statuts le prévoient, s'est fixée comme objectifs :

- de regrouper et fédérer les directeurs de cabinet et assimilés des établissements et organismes d'enseignement supérieur et de recherche ;
- d'offrir un lieu de réflexion et d'échanges aux membres ;
- de promouvoir les échanges et la coopération avec : les collaborateurs de cabinet des ministères, administrations centrales et déconcentrées, collectivités territoriales, établissements publics et ainsi qu'avec les responsables politiques et administratifs de l'action publique, au premier rang les élus ;
- d'élaborer un référentiel métier pour le directeur de cabinet, d'en explorer les pistes d'amélioration ;
- d'informer sur la fonction de directeur de cabinet d'établissement et organisme d'enseignement supérieur et de recherche ;

- de contribuer à la formation continue des directeurs de cabinet et assimilés, et de leurs collaborateurs.

## Les activités

Pour sa seconde année d'existence, DircabESR a réalisé plusieurs actions concrètes en lien avec les objectifs présentés dans les statuts.

1. **Un blog** a été animé pour l'ensemble des directeurs de Cabinet de l'ESR, certains articles ou documents étant réservés aux seuls adhérents : <http://dircabesr.fr> Le blog renseigne sur l'activité de l'association, donne accès à des actualités et des productions, présente les partenaires et les soutiens. Il permet ainsi aux directeurs de cabinet de bénéficier d'une plate-forme qui leur est réservée. Son animation doit être améliorée car la mise en ligne n'est pas particulièrement à jour et le réseau trop peu informé des activités de l'association.

2. **Une journée thématique** a été organisée le **18 décembre 2015**. Elle avait pour sujet : « Les directeurs de cabinet des collectivités : quel "modèle de réflexion" pour les directeurs de cabinet de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche ? »

En présence de :

- **Claire Cauchetier**, représentant l'association DEXTERA (Association des collaborateurs de Cabinet des collectivités territoriales de la droite et du centre) et directrice de cabinet de la Communauté d'Agglomération d'Europe Essonne (Massy).
- **Cécile Mexendeau**, présidente de l'association DIRCAB (Association des Directeurs de Cabinet des collectivités locales à direction socialiste et républicaine // [www.dircab.net](http://www.dircab.net)), et directrice de cabinet de la Ville de Bondy.

Les échanges ont porté sur deux thématiques principales :

- Comprendre le métier de directeur de Cabinet au sein d'une collectivité : contours et enjeux de la profession.
- Améliorer les collaborations entre les cabinets des établissements d'ESR et les collectivités: pistes de réflexion.

=== Cette journée a fait l'objet d'un Compte-rendu très complet diffusé aux adhérents et accessible sur le blog.

### **3. La finalisation du Référentiel métier et compétences des Directeurs et Directrices de Cabinet de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche.**

L'effet combiné des lois de 2006, 2007 et 2013 a modifié en profondeur l'Enseignement Supérieur et la Recherche et les modes de gouvernance des établissements, au premier rang desquels les universités. Les Présidents et leurs équipes, qui conduisent ces évolutions, ont en particulier intégré dans leur action des dimensions stratégiques et managériales nouvelles. Dans ce contexte de responsabilisation des équipes de direction, la fonction de directeur.trice de cabinet s'est largement développée et professionnalisée dans la plupart des établissements.

L'association des directeurs et directrices de cabinet de l'Enseignement Supérieur de la Recherche, créée en 2014, a souhaité élaborer un référentiel à la fois d'activités et de compétences permettant de mieux définir les contours de la profession.

Ce référentiel s'adresse à tous les acteurs de l'enseignement supérieur et de la recherche, aux tutelles et à l'ensemble des partenaires des établissements afin qu'ils puissent mieux appréhender cette fonction émergente.

L'élaboration de ce référentiel a été conduite au cours de

l'année 2015 en lien avec l'ensemble des adhérents de l'association, des membres d'équipes de direction d'universités françaises, et des observateurs privilégiés de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche, partenaires de l'association.

=== Ce référentiel a été adressé à l'ensemble des Présidents d'université, à la presse spécialisée ainsi qu'à la liste des destinataires suivante :

<b>NOM</b>	<b>FONCTION</b>
Najat VALLAUD-BELKACEM	Ministre de l'Éducation nationale, de l'Enseignement supérieur et de la Recherche
Thierry MANDON	Secrétaire d'État auprès de la ministre de l'Éducation nationale, de l'Enseignement supérieur et de la Recherche, chargé de l'Enseignement supérieur et de la Recherche
Simone BONNAFOUS	Directrice générale pour l'enseignement supérieur et l'insertion professionnelle
Jean-Loup SALZMANN	Président de la Conférence des Présidents d'Université
Anne-Lucie WACK	Présidente Conférence des Grandes Ecoles
Alain FUCHS	Président du CNRS
Yves LEVY	Président-directeur général de l'Inserm
François HOUILLER	Président- Directeur Général de l'INRA
Antoine PETIT	Président-directeur général INRIA
Alexandre MORA	Président de l'association CollCab
Olivier BERLIOUX	Président de Dextera
Cécile MEXANDEAU	Présidente de l'association Dircab
Éric DUTIL	Président de l'ADGS

Il est prévu qu'il fasse l'objet d'un temps d'échange lors d'une des prochaines séances de la commission des moyens de la CPU. AEF et NewsTank ont par ailleurs relayé cette information.

**4. Un temps d'échanges et de rencontre** a été proposé aux directeurs de Cabinet lors du congrès annuel de la CPU le jeudi 26 mai 2016.

Ainsi, au cours de l'année universitaire 2015-2016, l'association s'est employée, dans la continuité de sa première année d'exercice, à répondre aux objectifs qu'elle s'était fixés lors de son assemblée générale fondatrice de juillet 2014.

### Les adhérents

En juillet 2015, Dircab ESR compte plus de vingt adhésions (confirmées ou en passe de l'être).

La vitalité de l'association est donc réelle puisqu'elle concerne, près de la moitié des directeurs de Cabinet en poste dans les universités françaises.

### Les rapports avec l'environnement

DircabESR a également noué des liens forts avec son environnement. Elle peut continuer d'afficher plusieurs partenariats et soutiens directs.

#### Plein Sens

Cabinet d'étude et de conseil créé en 1991, Plein Sens a développé une approche singulière qui accorde une place déterminante aux logiques d'acteurs et au sens qu'ils construisent de leur activité. Nous disposons d'une vision des enjeux et du fonctionnement des universités fondée sur l'expérience. Nous venons en particulier de réaliser pour le MESR une étude sur la fonction de DGS, couvrant tous les établissements autonomes d'enseignement supérieur. Nous intervenons depuis 2013 pour

l'Université de Nantes : après une étude sur la circulation de l'information au sein de l'équipe présidentielle, nous menons actuellement un travail d'accompagnement du changement afin d'appuyer cette université dans l'évolution des enjeux qui recompose aujourd'hui le paysage de l'ESR (contrat quinquennal, CPOM, COMUE, etc.).

### **Campus Comm**

Campus Communication est une agence entièrement dédiée à l'ESR. Depuis 2008, nous accompagnons universités, grandes écoles, réseaux et regroupements dans la conception et la mise en œuvre de leur stratégie de communication.

Les évolutions récentes du paysage de l'ESR français ont rendu indispensable la présence et l'engagement de directeurs et directrices de Cabinet au sein des établissements. Ils en constituent aujourd'hui un rouage essentiel et leur volonté de se fédérer pour échanger, se professionnaliser et réfléchir ensemble au développement de l'ESR et de ses valeurs est un signe de la vitalité de ce secteur dans laquelle s'inscrit l'action de notre agence au quotidien.

### **Banque Populaire Rive de Paris**

La BPRP, intéressée aux problématiques de l'Enseignement Supérieur de la Recherche et de l'Innovation en général, et à l'activité des directeurs de Cabinet des universités en particulier est un soutien financier de l'association.

Une convention de partenariat a été signée le 15 juin 2015, par laquelle la BPRP a versé une aide financière de 500 € TTC au bénéfice de l'association.

## Les perspectives

A l'issue de cette seconde année de fonctionnement, l'association DircabESR a donc mis en oeuvre les moyens nécessaires pour atteindre les objectifs fixés dans ses statuts fondateurs au service des directeurs de Cabinet de l'ESR.

L'AG a adopté le bilan moral et le bilan financier à l'unanimité (en annexe, la liste des votants).

Un nouveau bureau de l'association a été élu à l'unanimité par l'Assemblée Générale. Il se compose de :

- Président : Baptiste Bondu, université Paris Nanterre
- Secrétaire Général : Sylvain Comparot, université de Bourgogne
- Secrétaire Générale Adjointe : Sylvie Hanneuse, université de Valenciennes
- Trésorière : Mélanie Duclos, université d'Evry
- Vice-présidente Métier : Isabelle Paire, université de la Rochelle
- Vice-présidente Métier : Quitterie Gadret, université de Bordeaux
- Vice-présidente Métier : Nicole Legrand-Vermorel, université Paris Dauphine
- Vice-président partenariats : Serge Defois, université de Nantes
- Vice-président communication : Christophe Chasseguet, université de Tours

Dans la même dynamique que pour les deux premières années, des propositions d'action ont été exposées par le nouveau Bureau à ses adhérents. Ces propositions ont donné lieu à une discussion et aux choix d'orientations précises par les membres. Il convient au nouveau Bureau de les mettre en oeuvre pour l'année 2016-2017.

Jeudi 7 juillet 2016

## Assemblée générale 2016

### Présentation du bilan comptable 2015-2016

Après une première année d'exercice budgétaire (le compte bancaire de l'association a été ouvert le 13 janvier 2015), l'association entame, en 2016, une année de rodage de son fonctionnement. Toutefois, plusieurs éléments en font une année de transition. D'une part, plusieurs universités ont réalisé ou entamé un processus de fusion, avec un impact sur le nombre de présidences et donc de cabinet. D'autre part, la plupart des universités ont renouvelé cette année leur équipe présidentielle, avec parfois un changement de titulaire du poste de directeur-directrice ou chef-fe de cabinet et une vacance du poste pendant une certaine période. Il n'y a pas eu de budget prévisionnel établi pour 2016.

#### **1- Recettes**

L'essentiel des recettes de l'association provient des cotisations de ses membres. En 2015, il y eut 25 cotisations encaissées sur 26 demandes d'adhésion (23 cotisations établissement à 150€ et 2 cotisations individuelles à 50€), soit 3550€ de recettes. Pour l'année 2016, nous pouvons compter à cette date sur 22 demandes d'adhésion (20 cotisations établissement et 2 cotisations individuelles), dont 1 déjà réglée (cotisation individuelle), soit une prévision de recettes de 3100€.

Une recette complémentaire de 500 € provient de la subvention de Banque Populaire Rives de Paris dans le cadre de la convention de partenariat signée le 31 mars 2015 : l'encaissement a eu lieu en 2016.

A ce jour, les recettes encaissées de l'association pour 2015-2016 sont de **4050 €**.

#### **2- Dépenses**

A ce stade, les dépenses sont de deux types :

- Les dépenses liées au bon fonctionnement quotidien de l'association : hébergement du site internet (85,04 € en 2015 et 99,44 € en 2016) ; frais bancaires (en 2015, 46€ pour le 1er trimestre, puis 48€ pour les trois suivants, et 20€ de commission, soit 190 € ; en 2016, 48€ pour le premier trimestre). Soit, 275,04 € en 2015 et, à cette date, 147,44 € en 2016, avec prévision de 289,44 € pour la totalité de l'année 2016. Le total des frais engagés à ce jour pour le bon fonctionnement est de **422,48 €**.



- Les dépenses liées à l'organisation des journées de l'association : défraiement repas prestataires journée du 29 janvier 2015 (60,50€) ; paiement repas participants AG 09 juillet 2015 (398,50 €) ; paiement repas participants 18 décembre 2015 (377,50€). Soit **836,50 €** engagés à ce jour pour l'organisation des journées.

A ce jour, les dépenses totales de l'association pour 2015 et 2016 s'élèvent à **1258, 98 €**.

### 3- Bilan

Compte tenu des recettes encaissées et des dépenses engagées par l'association, les comptes de l'association sont excédentaires de **2791, 02 €**.

Le trésorier  
Baptiste Bondu

Annexe : Liste des membres de l'association à la date de l'assemblée générale

Adhérents 2015	Adhérents 2016
<b>Université de Poitiers</b> <b>Université de Nice</b> Université de Valenciennes Université de La Rochelle 5- Université de Reims Université de Strasbourg Université Paris Dauphine <b>Université Toulouse Jean Jaurès</b> Université de Bourgogne 10- Université Lille III <b>Université d'Avignon</b> Université de Tours Université Paris Ouest Nanterre La Défense <b>CNRS</b> 15- Université de Nantes Université Paris Diderot <b>Université Paris 8</b> Université de Bordeaux <b>Université Paris Est Marne-La-Vallée</b> <b>20- Université de Haute-Alsace</b> Université Rennes 1 Université Grenoble Stendhal Université Grenoble Pierre Mendès-France Université des Antilles 25- Université Paris Est Créteil Université de Bretagne Ouest	<b>Université d'Evry</b> Université Paris Dauphine Université de Reims Université Rennes I <b>5- Université Lille II</b> Université des Antilles Université de Valenciennes Université Paris Est Créteil Université Paris Nanterre 10- Université de La Rochelle Université de Bourgogne <b>Université d'Aix-Marseille</b> Université de Bordeaux Université Lille III <b>15- Université Paris I</b> <b>Université Paris Sud</b> Université de Nantes Université Paris Diderot Université de Strasbourg <b>20- Université Grenoble Alpes</b> Université de Tours Université de Bretagne Occidentale